



**CENTRE SOCIAL
ASSOCIATIF**



RAPPORT MORAL 2017

Assemblée générale du CLEP du 29 mars 2018

Avant propos :

Le CLEP est centre social depuis 2011. Il a obtenu son premier agrément pour 4 années consécutives en 2015. Nous entamons donc la dernière année de notre Projet Social 2015/2018. Nous avons effectué l'évaluation de mi-parcours de ce Projet Social en 2017 et avons également initié une réflexion collective en vue du Projet Social 2019/2022. Nous sommes accompagnés par la Fédération des Centres Sociaux 49/53 et essayons de mobiliser un maximum d'habitants pour participer à la mise en place de ce nouveau projet. N'hésitez pas à nous rejoindre si vous souhaitez consruire avec nous le CLEP de demain.

L'année 2017 est le premier exercice de l'association avec notre nouveau directeur, Emmanuel Chauvin, suite au départ du directeur « historique », Dominique Lochain, en septembre 2016. L'année 2017 est également marquée par de nombreux remplacements au niveau de l'équipe, notamment sur le poste Accueil et sur le poste d'Agent de développement. C'est aussi une année où nous avons mis en place de nouveaux outils afin d'améliorer notre action dans différents domaine : accueil, comptabilité et communication notamment.

Quelques nouveautés mises en place en 2017 :

- Nouveau site internet / Facebook / Newsletter / charte graphique.
- Nouveaux tarifs d'adhésions plus favorables aux familles.
- Simplification des procédures d'inscriptions et meilleure connaissance de notre public grâce à l'achat du logiciel Noé.
- Mise en place d'une comptabilité analytique.
- Valorisation des heures de bénévolat.
- Plan de formation ambitieux pour les salariés de l'association.
- Achat d'un minibus qui facilite les actions et la réactivité de nos différents secteurs d'activité.
- Renforcement de l'équipe avec l'arrivée en septembre d'Amélie Chapon en Mission de Service Civique à la ludothèque.

Ces changements s'inscrivent dans la dynamique initiée depuis 2011 avec l'obtention de notre agrément Centre Social et nous permettent aujourd'hui de remplir parfaitement notre rôle d'animation de la vie sociale sur le centre-ville de Laval.

Quelques éléments sur notre activité :

La saison 2016/2017 s'inscrit dans la continuité de la saison précédente et nous continuons à monter en charge, notamment au niveau des actions familles et des actions de lutte contre l'isolement des séniors. Notons que pour la première fois en 2017, l'association a facilité le départ en vacances de deux familles dans le cadre du dispositif VACAF-AVF.

Nous nous sommes aussi attaché à développer et améliorer nos secteurs d'activités historiques :

- Pratiques ludiques (ludothèque, soirées jeux, fête du jeu, etc.)
- Accueil de Loisirs Sans Hébergement
- Activités socioculturelles

Nous avons été particulièrement attentif à la complémentarité de toutes ces actions et développons la transversalité entre les secteurs afin de proposer une action toujours plus cohérente avec les besoins des habitants.

Nous accompagnons également des projets d'habitants originaux et novateurs, à l'exemple de la boutique éphémère, initiée par le collectif Mayenne Créative. Grâce au bénévolat et au soutien du CLEP, cette boutique a réuni 36 créateurs qui ont pu vendre leurs créations en centre ville de Laval pendant tout le mois de décembre.

Nous veillons également à renforcer notre partenariat avec la Ville de Laval et essayons d'être de plus en plus présent sur les projets portés par ce partenaire : Laval La Plage, Elargissez vos papilles, Ateliers de la Cité, etc.

Quelques éléments budgétaires :

La ville de Laval est notre principal financeur et partenaire :

- 37 % des recettes de l'association en subvention de fonctionnement
- Mise à disposition de 2 salariés (1,8 ETP)
- Mise à disposition de locaux et paiement des fluides
- un suivi et un soutien technique essentiel, notamment à travers la présence de Mme Grandière à nos CA.

La CAF est un financeur et partenaire essentiel :

- 34 % des recettes de l'association en prestations et subventions de la CAF
- un suivi et un soutien technique essentiel, notamment à travers la présence de Mme Gillot à nos CA.

Les autres financeurs représentent une participation moins importante mais tout aussi essentielle :

- 4 % des recettes viennent de la DDCSPP, des emplois aidés et de l'Association régionale des Ludothèques Pays de La Loire.

La participation des adhérents est importante puisqu'elle représente 20 % des recettes du CLEP.

Ce modèle économique est classique pour un Centre Social et nous nous inscrivons dans la normalité des Centres Sociaux, tant au niveau national que régional. Je vous invite à consulter à ce sujet le rapport d'activité et les données SENACS.

Je souhaite profiter de ce rapport d'activité pour remercier l'ensemble de nos partenaires et de nos financeurs pour leur soutien financier, technique et moral.

Quelques perspectives et incertitudes :

- Les subventions de fonctionnement accordées par la Ville de Laval sont en baisse continue depuis 2014 (-25 500 € en 4 ans) et la subvention 2018 suit cette tendance (- 5 000 € en 2018 par rapport à l'exercice 2017).
- Les financements FONJEP sont appelés à disparaître progressivement (50 % du financement en 2019) jusqu'à disparition complète à l'horizon 2020 (- 7 100 €).
- L'association des Ludothèques des Pays de la Loire a été mise en sommeil, nous privant ainsi d'une subvention de 1 070 € dès 2018.
- La fin annoncée des contrats aidés nous prive également d'une aide importante.

Notons que les prestations et subventions de la CAF 53 sont quant-à elles en augmentation depuis 2014 (+25 322 € en 4 ans).

Ces évolutions de notre modèle économique nous fragilisent, d'autant plus que nous ne disposons pas aujourd'hui d'une trésorerie suffisante. Notre fond de roulement n'est que de 22 jours, nous obligeant à une vigilance particulière en terme de gestion.

A ce titre, la mise en place du Projet Social 2019/2022 doit être l'occasion de travailler étroitement avec nos financeurs pour adapter notre modèle économique à nos ambitions. Nous sommes confiants et restons persuadés qu'ils sauront nous accompagner dans cette démarche.

Conclusion :

Je souhaite remercier chaleureusement nos partenaires et leurs équipes pour leur soutien technique, matériel et financier : la Ville de Laval, la Caisse d'Allocations Familiales de la Mayenne, la Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations.

Je souhaite également féliciter et remercier sincèrement l'ensemble des personnes qui font vivre notre association : administrateurs, bénévoles et habitants. Je n'oublie pas l'équipe du CLEP qui travaille au quotidien pour que notre association continue à défendre les valeurs qui nous sont chères.

Ensemble, nous encourageons la participation des habitants, nous contribuons à créer des liens de proximité, nous développons la solidarité et l'entraide, nous soutenons et nous encourageons les actions familiales, nous favorisons l'expression de la citoyenneté.

Isabelle Théreau
Présidente du CLEP
Centre Social associatif

www.clep-laval.fr

clep.animation@orange.fr / 02 43 56 41 31
8, impasse Haute Chiffolière – 53 000 Laval
Siret n° 311 666 671 000 20